

ПРОЕКТ СТГМ-МГСУ

РЕДАКЦИЯ-1

Дата: 01.10.2017

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ:
КОНЦЕПЦИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ЦЕНТРА
ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ И РУКОВОДИТЕЛЕЙ
ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ
(БАЗОВАЯ ВЕРСИЯ)**

© СТГМ-2017

Все права защищены. Использование и распространение данного документа осуществляется только с разрешения НИУ МГСУ и ООО «СТГМ» – Современные Технологии Генерального Менеджмента.

МОСКВА РОССИЯ

2017

119530, Россия, г.Москва, Очаковское шоссе, д.28, стр.2
тел.: +7 (903) 799-08-98, e-mail: ceo@stgm.su, www.stgm.su

ПРЕДИСЛОВИЕ.

Проектное управление (Project Management), как самостоятельная область управленческой науки, получившая в последние годы широкое распространение во всех областях хозяйственной и предпринимательской деятельности, несмотря на активную поддержку сверху и привлечение лучших международных практик – так и не стала одной из т.н. «точек опоры» для качественных структурных преобразований в экономике России. По мнению большинства экспертов, одна из причин такой несостоятельности в практическом использовании методологических наработок и практического опыта в области Проектного Управления – отсутствие очевидной отраслевой направленности в общей методологии и учета актуальной отраслевой проектной специфики.



Проектное управление, как свод знаний, представляет собой весьма усредненный набор правил и выводов, объективно относящийся к любой отрасли, но практически не применимый в конкретных отраслевых проектах. По сути, это своеобразные Правила Дорожного Движения в проектной деятельности. Особенно такое усреднение отрицательно сказывается на инвестиционно-строительной отрасли (см. рисунок), которая является локомотивом развития экономики любой страны и требует не просто базовых знаний в области управления проектами, а с точностью до наоборот – тонкой настройки образовательной деятельности именно на управление инвестиционно-строительными проектами (ИСП) и отделения этой специфики от общей усредненной проектной образовательной практики.

Резюме: Управление инвестиционно-строительными проектами – это сугубо специальная область знаний, которая требует специальной подготовки, своего набора курсов и предметов для подготовки специалистов и руководителей, занятый в реализации инвестиционно-строительных проектов.

СОДЕРЖАНИЕ

1.	ВВЕДЕНИЕ.....	4
2.	ЦЕЛИ и ЗАДАЧИ, ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ и ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ НИША.....	5
2.1.	Общие Положения.....	5
2.2.	Цели и Задачи Центра Управления Строительными Проектами.....	5
2.3.	Целевая аудитория.....	6
2.4.	Образовательная ниша (см. Рисунок).....	7
3.	КОНЦЕПЦИЯ СТРУКТУРЫ ОБУЧЕНИЯ.....	8
3.1.	Классификация слушателей по группам:.....	8
3.2.	Классификация программ обучения по объему:.....	8
3.3.	Классификация программ обучения по отрасли:.....	8
3.4.	Окончательное представление классификации программ:.....	9
4.	ПРОГРАММЫ и НАПРАВЛЕНИЯ ОБУЧЕНИЯ.....	10
4.1.	Повышение квалификации, сертификация и аттестация:.....	10
4.2.	Профессиональная Переподготовка:.....	10
4.3.	Дополнительное образование:.....	10
4.4.	Магистратура (через 2-3 года):.....	10
5.	СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММ ОБУЧЕНИЯ.....	11
5.1.	Отраслевые группы и специализации:.....	11
5.2.	Принципы обучения:.....	11
5.3.	Специальные программы:.....	11
5.4.	Общепрофессиональные семинары, курсы и циклы лекций:.....	11
5.5.	Предметные семинары, курсы и циклы лекций:.....	12
5.6.	Корпоративные программы и мероприятия по Заказу:.....	12
6.	БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФЦ ПУС МГСУ.....	13
6.1.	Ценообразование и расчет стоимости обучения:.....	13
6.2.	Расходование прибыли:.....	13
6.3.	Источники финансирования ФЦ ПУС МГСУ на старте:.....	13
6.4.	Целевое программное финансирование спонсоров и инвесторов:.....	13
7.	ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ.....	14
7.1.	Задачи Центра:.....	14
7.2.	Функциональные области ответственности Центра:.....	14
8.	МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО.....	15
8.1.	Организация взаимодействия и совместной образовательной деятельности с зарубежными центрами инвестиционно-строительного инжиниринга и управления проектами в строительстве:.....	15
8.2.	Филиалы и представительства за рубежом:.....	15

1. ВВЕДЕНИЕ.

Объективной необходимостью и обоснованием создания специальной программы по подготовке специалистов и управленцев именно в части управления Инвестиционно-строительными проектами, является значимость таких проектов для общего системного эффекта развития экономики страны. Во-первых, именно строительные проекты используют основной финансовый потенциал и дают толчок развития сопутствующим отраслям. Во-вторых, большая часть нестроительных проектов сводится к необходимости строительства новой недвижимости и создания новых активов, что показывает безусловную важность понимания именно строительной специфики (см. рисунок).



Наконец, в-третьих, практика последних лет показала, что в отрасль пришли десятки тысяч специалистов иных профессий, которые могут иметь неплохую экономическую, юридическую или управленческую подготовку, но абсолютно непригодны для работы в инвестиционно-строительных проектах в силу полного отсутствия профессиональных строительных знаний и специфического для отрасли понятийного аппарата, практики долгосрочного и многостороннего взаимодействия и основ инженерной деятельности.

Резюме: Ключевая задача программы подготовки специалистов и руководителей инвестиционно-строительных проектов – сформировать эффективные проектные команды для реализации строительных проектов, понимающих друг друга без длительной предварительной притирки и без претензий к базовому образованию. Выпускник такой программы должен быть способен общаться со строителем на равных по любому вопросу реализации инвестиционно-строительного проекта, пусть даже без глубокого погружения.

2. ЦЕЛИ и ЗАДАЧИ, ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ и ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ НИША.

2.1. Общие Положения.

- Федеральный центр подготовки специалистов и руководителей инвестиционно-строительных проектов – единый государственный институт унификации и развития знаний в области реализации строительных проектов.
- Опорный ВУЗ – НИУ Московский Государственный Строительный Университет – МГСУ (МИСИ). Филиалы – Сочи, Крым, ряд Федеральных Университетов.
- Наименование: **Федеральный Центр Проектного Управления в Строительстве – ФЦ ПУС МГСУ.**
- Бизнес-модель. Реализация образовательных программ по различным направлениям подготовки с привлечением как частного, так и государственного финансирования по индивидуальным, корпоративным или муниципальным Заказам. Поддержка научного направления – на основании специальных грантов Правительства РФ или частных грантов заинтересованных Заказчиков.
- Сертификация. По результатам обучения выдаются документы государственного образца о дополнительном (к высшему образованию), о магистерской подготовке, о профессиональной переподготовке в области управления строительными проектами по различным уровням: Специалист строительного проекта, менеджер строительного проекта, администратор строительного проекта, директор (управляющий) строительного проекта, Директор Проектного офиса в строительной сфере, Управляющий крупным инфраструктурным проектом.

2.2. Цели и Задачи Центра Управления Строительными Проектами.

- Подготовка национального корпуса руководителей инвестиционно-строительных проектов по всем отраслям народного хозяйства – Создание единого Российского Федерального центра подготовки высокопрофессиональных менеджеров инвестиционно-строительных проектов.
- Подготовка, создание и развитие национальной школы инженеров-консультантов по управлению проектами в строительстве – Создание Российского Федерального центра подготовки инженеров-консультантов по управлению проектами в строительстве, в т.ч. работающих по международным стандартам.
- Создание и развитие национальной школы крупного инфраструктурного девелопмента недвижимости, наработки научной базы в области реализации крупных трансроссийских, национальных, межкластерных и международных строительных проектов.
- Создание профессионального центра подготовки руководящих предпринимательских кадров в области реализации проектов гражданского, инфраструктурного и промышленного девелопмента.

2.3. Целевая аудитория.

- Специалисты и топ-менеджеры среднего и высшего звена коммерческих предприятий:** Работающие в конкретных проектах специалисты и топ-менеджеры, функциональные руководители компаний, связанные с реализацией строительных проектов, участия в управлении программами и портфелями строительных проектов.



- Руководители и специалисты государственных Заказчиков, государственных служб технического Заказчика, а также менеджеры комплексных проектных команд:** Ответственные специалисты всех направлений, занятых в управлении проектами строительства объектов по государственному заказу, в т.ч. по ГособоронЗаказу, муниципальных и коммунальных служб, проводящих мероприятия по ремонту и обслуживанию объектов капитального строительства.
- Инженеры-консультанты в строительстве всех направлений:** Квалификация и общий курс подготовки инженера-консультанта в строительстве, в т.ч. с учетом знания международных стандартов управления проектами, стандартов проектирования и сопровождения международных инвестиционно-строительных проектов со стороны России.

2.4. Образовательная ниша (см. Рисунок).

- **Создание методологически обособленной Дисциплины **Управление проектами в области реализации инвестиционно-строительных проектов****, объединение этой области знаний с подготовкой в области инвестиционно-строительного инжиниринга (в т.ч. системного – для промышленных проектов) и консалтинга.
- **Образовательный и научный центр изучения специфики управления инвестиционно-строительными проектами** – консолидация лучших программ и преподавателей в области инвестиционно-строительного инжиниринга в т.ч. на почасовой основе. Развитие научно-методологической базы преподавания управления инженерно-строительными проектами.
- **Центр развития инвестиционно-строительного консалтинга** – Консолидация опыта построенных объектов девелопмента и недвижимости, создание реестра кейсов из объектов различного назначения, накопление опыта реализации проектов и его учет в новых проектах, привлечение лучших мировых экспертов, создание национальной базы стандартов инвестиционно-строительного инжиниринга. Развитие методологии Lean-Engineering и управления инновациями в строительном инжиниринге.
- **Центр международного сотрудничества в области научной методологии управления инвестиционно-строительными проектами** – Привлечение лучших мировых специалистов и экспертов в области проектирования недвижимости, специальных и уникальных сооружений, вовлечение зарубежных специалистов в подготовку кадров для России, участие в зарубежных практиках и совместных проектах. Разработка отечественных и национальных стандартов в области управления инвестиционно-строительными проектами, вплоть до свода знаний по видам проектов.

3. КОНЦЕПЦИЯ СТРУКТУРЫ ОБУЧЕНИЯ.

3.1. Классификация слушателей по группам:

- Слушатели с высшим техническим (в т.ч. строительным) образованием (категория -1);
- Слушатели с высшим Нетехническим (кроме педагогического, медицинского и образования в области искусств) образованием (категория -2).
- Цифра ставится впереди номера курса.

3.2. Классификация программ обучения по объему:

- Комплексные курсы и программы (обозначаются буквой **К**) – курсы включающие модули по каждому этапу ИСП **в обязательном порядке**. Комплексные курсы и программы имеют самую большую длительность и включают обучение по всем областям управления проектами. Статусы- директор проекта и т.п.
- Линейные курсы и семинары (обозначаются буквой **L**) – краткосрочные курсы и семинары, сформированные по единой тематике конкретного этапа ИСП. Включает несколько слайд-тематик (т.е. вложенных лекций), которые могут варьироваться в зависимости от небольшого количества часов. Примеры: Менеджер проекта по проектированию, закупкам, по строительству, по ОТиТБ, по информационному моделированию и т.п. специализации в проекте.
- Матричные курсы и семинары (обозначаются буквой **M**) – краткосрочные курсы и семинары, собранные из различных слайд-тематик и целых модулей курсов типа К и L, в зависимости от актуальности и времени, в основном для обособления отраслевых программ: управление ИСП в Атомной отрасли, в Сельском хозяйстве, в специальном строительстве, морские и гидротехнические объекты, спортивная рекреация и т.п.

3.3. Классификация программ обучения по отрасли:

- Энергетика – номер **1**;
- Нефтегазовая индустрия – номер **2**;
- Машиностроение – номер **3**;
- Химическая промышленность – номер **4**;
- Промышленность ТНП, в т.ч. строительных материалов, агропищевая – номер **5**;
- Транспортная, линейная и логистическая инфраструктура – номер **6**;
- Гражданский коммерческий девелопмент, коммунальный и градостроительный девелопмент – номер **7**;
- Спортивный, медицинский, рекреационный и иной социальный девелопмент – номер **8**;
- Крупные инфраструктурные проекты, специальные и уникальные объекты – номер **9**;
- Инженерный консалтинг в строительстве – номер **0**!

3.4. Окончательное представление классификации программ:

- **1К2-2017** – комплексная группа для слушателей с высшим техническим образованием в области нефтегазовой индустрии с началом учебы в 2016 году. Если групп несколько, через дефис ставится порядковый номер группы (Например, 160-часовая программа профессиональной переподготовки (4 модуля по 40 часов и по 10 дней) «Управляющий менеджер ИСП»).
- **2М0-2017** – матричная группа краткосрочной программы для слушателей с высшим Нетехническим образованием по самостоятельной теме (Например, управление сроками и календарно-сетевое планирование в управлении строительными проектами).
- **1Л8-2017** – линейная группа по выделенному этапу ИСП для слушателей с высшим техническим образованием по специальным видам девелопмента (Например, концептуальный инжиниринг в управлении проектами спортивных сооружений).

4. ПРОГРАММЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ОБУЧЕНИЯ.

4.1. Повышение квалификации, сертификация и аттестация:

- Уже работающих руководителей проектов и руководителей компаний инвестиционно-строительного бизнеса;
- Руководителей и специалистов государственных девелоперских компаний и служб технического Заказчика государственных концернов и холдингов.

4.2. Профессиональная Переподготовка:

- Переподготовка руководителей и специалистов для работы в проектах компаний инвестиционно-строительного бизнеса;
- Переподготовка специалистов гуманитарных и экономических областей для работы в компаниях строительного инжиниринга.

4.3. Дополнительное образование:

- Программы MBA и EMBA (возможны варианты: мастер проектного администрирования, MBA в области управления проектами девелопмента недвижимости и инвестиционно-строительного инжиниринга, Мастер строительного консалтинга);
- Программы «Управление проектами создания объектов недвижимости по отраслям и видам».

4.4. Магистратура (через 2-3 года):

- Подготовка магистров в области управления инвестиционно-строительными проектами с узкой специализацией в области конкретного инжиниринга (стоимостной, терминальной, концептуальной, инвестиционный, финансовый и т.п.) из выпускников-бакалавров технических и строительных ВУЗов.
- Подготовка магистров по управлению программами девелопмента и развития территорий из бакалавров технических и строительных ВУЗов

5. СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММ ОБУЧЕНИЯ.

5.1. Отраслевые группы и специализации:

- Промышленные проекты: Энергетика (отдельно – ядерная), металлургия, нефтегазо-переработка и добыча, химические производства, машиностроение, пищевая, агропромышленные промпредприятия, промышленность строительных материалов и электроники.
- Инфраструктурные проекты: линейные проекты нефтегазовой промышленности, сетевые проекты энергетики, транспортная и логистическая инфраструктура, дороги, аэропорты, морские терминалы и иные объекты специального назначения без привязки к отрасли, крупные государственный инфраструктурные проекты.
- Гражданское строительство: коммерческий девелопмент, спортивный и рекреационный девелопмент, коммунальный девелопмент, территориально-планировочный девелопмент, девелопмент учреждений и объектов специального назначения.

5.2. Принципы обучения:

- Каждый курс строится из количества лекций, необходимых для этапа ИСП;
- Каждый курс состоит из отдельных семинаров, которые могут проводится самостоятельно;
- Формируется два диверсифицированных потока групп: слушатели с высшим техническим образованием - упор на экономические и управленческие аспекты строительства, специалисты с Нетехническим образованием – упор на специальные строительные аспекты строительства.
- Собственные учебные пособия и литература от МГСУ.

5.3. Специальные программы:

- Инжиниринг Жизненного цикла ИСП (в рамках курса по концептуальному инжинирингу);
- Управление экстремальными инвестиционно-строительными проектами;
- Организационный инжиниринг и управление компаниями инвестиционно-строительного бизнеса;
- Комплексный и системный инвестиционно-строительный инжиниринг и др.

5.4. Общеотраслевые семинары, курсы и циклы лекций:

- Контрактные стратегии реализации инвестиционно-строительных проектов;
- Международные аспекты реализации инвестиционно-строительных проектов;
- Управление экстремальными инвестиционно-строительными проектами;
- Инжиниринг и управление жизненным циклом проекта или объекта недвижимости;
- Lean Engineering – как формула повышения эффективности управления проектами.
- Зеленые технологии и технологии энергосбережения;
- Территориально-планировочный девелопмент и др.

5.5. Предметные семинары, курсы и циклы лекций:

- Финансовый менеджмент инвестиционно-строительных проектов;
- Правовые аспекты реализации инвестиционно-строительных проектов;
- Сметное дело, ресурсное или зарубежное ценообразование строительных проектов;
- Управление сроками и календарно-сетевое планирование;
- Информационно-ресурсное моделирование стоимости проектов;
- Современные информационные технологии проектирования объектов капитального строительства;
- Современные информационные технологии управления проектами и управления сроками;
- Управление инвестиционно-строительными проектами – инструменты, методологии, подходы, сертификация;
- Командообразование, лидерство и Управление персоналом проекта.

5.6. Корпоративные программы и мероприятия по Заказу:

- Повышение эффективности проектного управления в компании;
- Внедрение проектной структуры управления и оптимизация структуры холдинга;
- Организационный инжиниринг и управление компаниями инвестиционно-строительного бизнеса;
- Комплексный и системный инвестиционно-строительный инжиниринг и др.

6. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФЦ ПУС МГСУ.

6.1. Ценообразование и расчет стоимости обучения:

- Для эффективной работы ФЦ ПУС МГСУ требуется стационарный персонал в количестве 10-20 человек в зависимости от текущей загрузки. Ключевой переменной работник – администратор курса, набирается в зависимости от количества курсов и программ;
- Предполагается несколько кураторов программ: программа MBA, программа переподготовки и программа повышения квалификации. Администраторы курсов подчиняются кураторам (старший менеджер) программ. Возможны кураторы (старшие менеджеры) по отраслям;
- При средней потребности в финансировании 200 тыс. рублей в месяц на человека (зарплата плюс накладные расходы с налогами), требуются месячный фонд финансирования от 2 до 5 млн. рублей, годовой – 25-50 млн. рублей;
- Концепция покрытия затрат: ключевые (корпоративные и государственные по заказу) курсы должны покрывать все затраты, индивидуальная оплата и частные мероприятия дают прибыль и премии. Поскольку это ФЦ, вся прибыль идет на развитие учебной базы;
- Если суммарная Годовая программа повышения квалификации или дополнительного образования (образовательный портфель ФЦ) строится из расчета 100 тыс. рублей с человека за курс, 15-20 человек группа, то для покрытия затрат потребуется минимум 20 групп, для надежной работы - 25-30 групп;

6.2. Расходование прибыли:

- Финансовый результат года распределяется на три главные части: развитие школы (50%), премирование персонала (30%) и резерв на ФОТ следующего года (20%).
- Развитие школы предполагает написание собственных учебных пособий, формирование имущественного комплекса, библиотеки, макетной лаборатории, информационных технологий и ПО для демонстрации и обучения, укрепление имиджа и другие полезные затраты.

6.3. Источники финансирования ФЦ ПУС МГСУ на старте:

- Средства учредителей, спонсоров и соинвесторов;
- Потребность – 1,5-2 млн. рублей в месяц;
- Минимальное штатное расписание: Президент, помощник, бухгалтер-кадровик, маркетолог – менеджер по сбыту, менеджер по программам, менеджер по пособиям, менеджер по расписанию и преподавателям, администратор курсов.
- ФОТ: 1 млн. рублей, накладные, НДС и ЕСН – 500-600 тысяч рублей.
- Печатные и раздаточные материалы – 200-300 тысяч рублей.

6.4. Целевое программное финансирование спонсоров и инвесторов:

- Международные гранты;
- Спонсорская поддержка;
- Доходы от выставочной, конференционной и симпозиумной деятельности, доходы от консультационной поддержки проектных организаций.

7. ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ.

Одна из важнейших задач – создать единую для России систему оценки компетенций в области управления инвестиционно-строительными проектами, поскольку рост потребности в квалифицированном управленческом персонале, особенно для совместных международных проектов – будет расти в геометрической прогрессии. Желательно, чтобы такой центр компетенций получил международное признание и гарантировал возможность использования российских дипломов за рубежом. Для решения указанных проблем в целесообразно создание в рамках ФЦ ПУС (или под его эгидой) Центра компетенции по инжинирингу и проектному управлению в строительстве (Строительно-Инжинирингового центра компетенций). Основной целью создания **Центра компетенции по строительному инжинирингу и проектному управлению** в строительстве (Инжинирингового центра) является обеспечение реализации планов Правительства РФ по росту уровня зрелости проектного управления в России вообще, и в строительной отрасли – в частности. Рост этот возможно обеспечить за счет повышения уровня компетенций участников инвестиционно-строительного процесса по вопросам проектного управления и инжиниринга, организации взаимодействия и контроля при внедрении и сопровождении системы управления проектами.

7.1. Задачи Центра:

- Разработка и внедрение комплекса регламентов и методических рекомендаций по проектному управлению и инжинирингу, включая согласование между собой внутренних нормативных документов и баз знаний, разработанных подразделениями Корпорации по данным направлениям;
- Разработка и сопровождение системы контроля инвестиционно-строительных проектов на всех этапах жизненного цикла проекта;
- Разработка и реализация концепции Государственной Информационной Системы Управления Проектами (ГИСУП), включая календарно-сетевое и ресурсное планирование, отчетность и коммуникации, стоимостной инжиниринг и прочие;
- Мониторинг изменения продуктовых стратегий производителей используемого программного обеспечения, появления новых технологий и соответствующая корректировка концепции ГИСУП;
- Формирование и реализация концепции единой технической политики государства в области инжиниринга, включая: организацию взаимодействия в цепочке «заказчик – проектировщик – логист – строитель - контролер», внедрение инновационных разработок (BIM, 5D-моделирование и т.п.);
- Обучение и аттестация персонала подразделений Заказчиков, задействованного в управлении инвестиционно-строительными проектами.

7.2. Функциональные области ответственности Центра:

- Производственное планирование и контроль – в части сбора и мониторинга данных по реализации инвестиционно-строительных проектов (укрупненно);

- Технологии – в части формирования единой инженерно-технической политики и внедрения инновационных разработок;
- Методология и регламентация – в части проектного управления и инжиниринга (на уровне Минобразования), участие в законодательной и нормотворческой работе;
- Управление квалификацией персонала – в части организации обучения и аттестации по проектному управлению и инвестиционно-строительному инжинирингу;
- Информационные технологии - в части обучения и подготовки единой концепции Информационной Системы Управления строительными Проектами.

8. МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

8.1. Организация взаимодействия и совместной образовательной деятельности с зарубежными центрами инвестиционно-строительного инжиниринга и управления проектами в строительстве:

- Формирование партнерской сети ВУЗов и мероприятий ознакомительной практики;
- Разработка совместных программ обучения и единых дипломов для вовлечения в международную инжиниринговую деятельность;
- Гармонизация стандартов инвестиционно-строительного инжиниринга и разработка единых программ их внедрения;
- Конференции и выступления, выдающихся управляющих проектами, архитекторов и проектировщиков;
- Участие в выставках строительной инженерии и организация таких мероприятий;
- Вовлечение в учебную деятельность международных экспертов по УП: PMI, IPMA, FIDIC, RICS, BuildingSMART, BSI и т.п.
- Участие в международных научных программах.

8.2. Филиалы и представительства за рубежом:

На базе соглашений всех уровней Центр развивает свое представительство в других странах при наличии соответствующих полномочий и источников финансирования, закрепленных в партнерских соглашениях и иных международных актах.

МАЛАХОВ Владимир Иванович



Должность:

Вице-президент Национальной Палаты Инженеров – **НПИ**
Генеральный директор ООО «Современные Технологии Генподрядного Менеджмента» – **СТГМ**

Квалификация:

Кандидат экономических наук
Диссертация на тему - "Стратегия реструктуризации промышленно-строительного холдинга"
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами промышленности), Д.212.198.01, Москва, 2005 год
Доктор делового администрирования (Doctor of Business Administration, DBA)
Программа DBA - Высшей школы корпоративного управления РАНХиГС при Президенте РФ, 2012 год

Специализация:

Управление инвестиционно-строительными проектами,
Проектное управление в инвестиционно-строительном бизнесе,
Стоимостное моделирование и инвестиционно-строительный инжиниринг.

Опыт работы:

Более 20 лет в строительстве, в том числе:

- Финансовый директор ОАО «Уренгоймонтажпромстрой»;
- Генеральный и исполнительный директор ООО «Стройтрансгаз-М» ГК «Стройтрансгаз»;
- Исполнительный директор ООО «Стройгазмонтаж»;
- Генеральный директор ООО «РусГазМенеджмент» ГК «Роза мира»;
- Директор по развитию НОУ «Московская Высшая Школа Инжиниринга»;
- Директор по инжинирингу ЧУ ГК «Росатом» Отраслевой Центр Капитального Строительства – **ОЦКС**.

Проекты (выборочно):

- ОАО «Газпром»: Новоуренгойский газо-химический комплекс, г. Новый Уренгой.
- ООО «Стройтрансгаз-М»: Хакасский алюминиевый завод, г. Саяногорск,
 - Комплекс по уничтожению химического оружия, Курганская область,
 - Юго-Западная ТЭЦ г. Санкт-Петербург и многие другие.
- ООО «Стройгазмонтаж»: Морской газопровод Джубга-Лазаревское-Сочи.
- ООО «Русгазмменеджмент»: Заводы по переработке ПНГ в ХМАО.

